

Interreg



Co-funded by
the European Union

Central Baltic Programme



Viola Mickos

Kansallinen kontaktipiste (nCP)

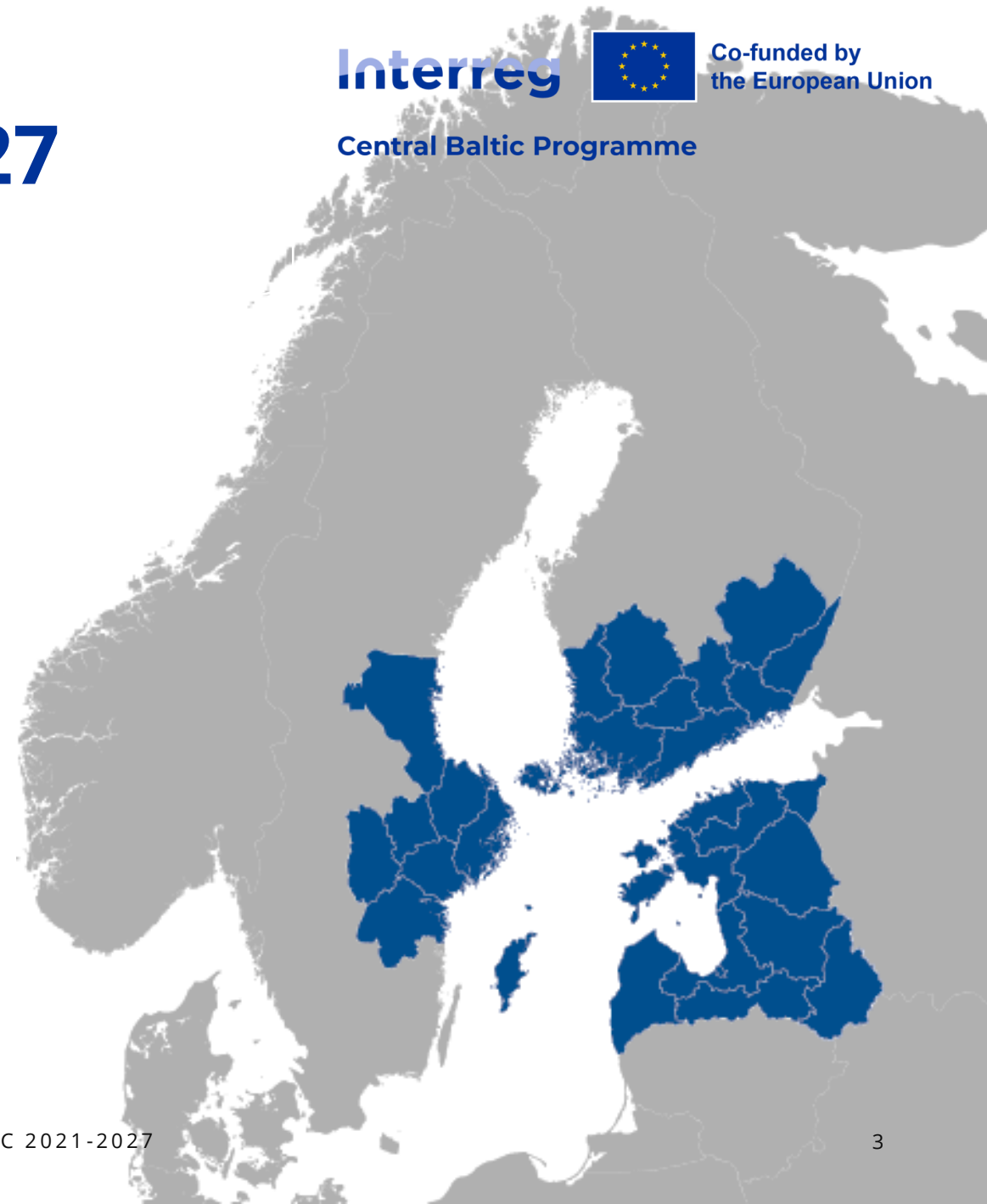
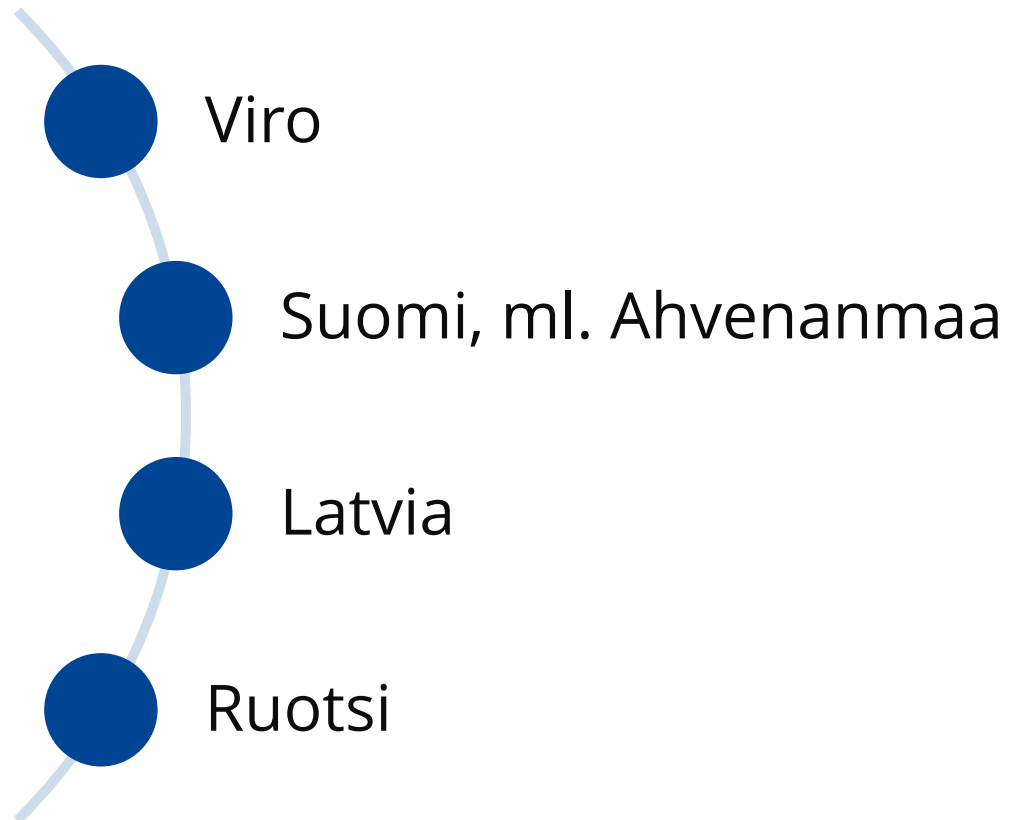
viola.mickos@uudenmaanliitto.fi

12.2.2025

Central Baltic Infoseminaari ja työpaja

CENTRAL BALTIC 2021-2027

OHJELMA-ALUE



OHJELMAN KULMAKIVET



152M€
EAKR-
rahoitusta

80% EAKR-rahoitus

- Central Baltic -ohjelma voi rahoittaa 80% hankkeen kokonaisbudjetista.

Suomalaiset toimijat voivat hakea kansallista vastinrahoitusta

- Kasallinen vastinrahoitus kattaa jopa 70% jäljellejäävästä 20% (EAKR-rahoituksen jälkeen).

Tulokset

- Ohjelman tulosindikaattorit (result indicator) kuvaavat muutosta, jonka ohjelma haluaa saavuttaa keskisen Itämeren alueella.

Partnereita vähintään kahdesta eri maasta

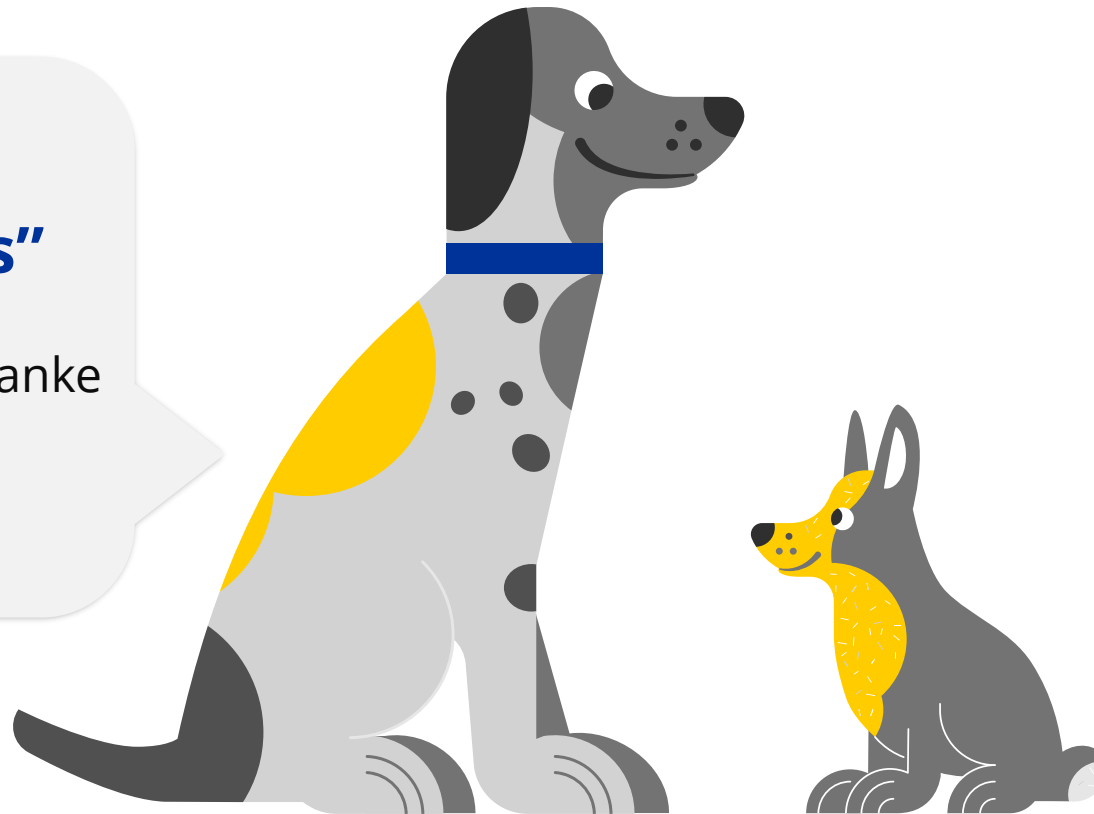
- Selkeä lisäarvo rajat ylittävästä yhteistyöstä
- Noudatetaan pääpartneriperiaatetta
- Hankepartnerina voi toimia hankkeen kannalta relevantteja julkisia ja voittoa tavoittelemattomia organisaatioita (esim. kunnat, järjestöt, oppilaitokset ja valtion omistamat yritykset).

Huom! Ohjelmasta ei rahoiteta pelkkiä tutkimushankkeita.

SUURET JA PIENET HANKKEET

Suurhankkeet "Regular projects"

- Budjetti max. 4 M€/hanke (2M€/partneri)
- Kesto n. 2-3 vuotta



Pienhankkeet "Small projects"

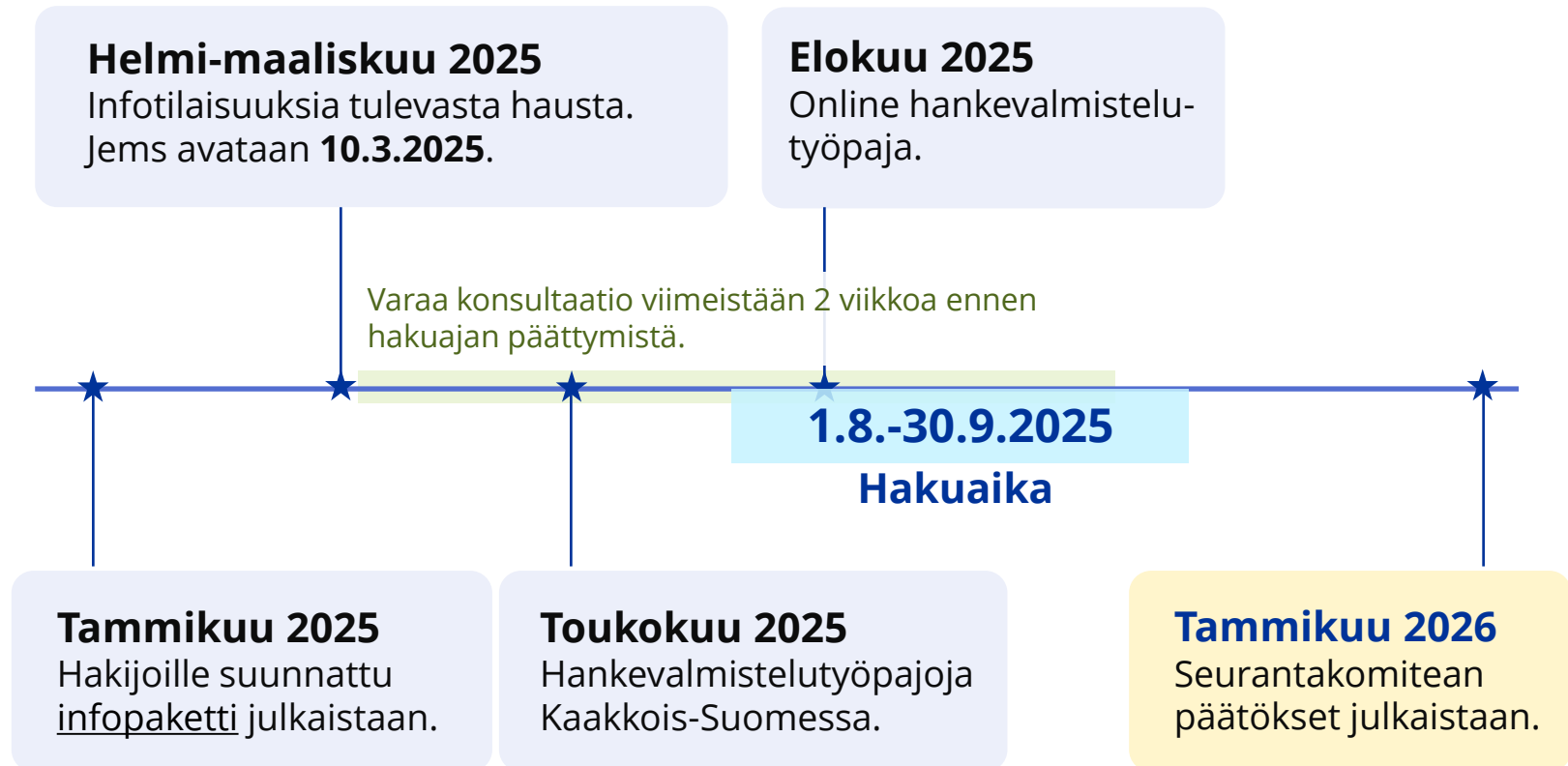
- Budjetti max. 213 550€
- Kesto max. 18kk

OHJELMATAVOITTEET & TULOKSET



VIIDES HAKUKIERROS 2025

- TAVOITE 1
PK-YRITYSTEN VIENNIN
LAAJENTAMINEN
- TAVOITE 2
UUSIEN SKAALAUTUVIEN
KASVUYRITYSTEN LISÄÄMINEN
- TAVOITE 3
YHTEISET KIERTOTALOUSRATKAISUT
- TAVOITE 4
RANNIKKO- JA MERIALUEIDEN
TILAN PARANTAMINEN
- TAVOITE 5
HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖJEN VÄHENTÄMINEN
- TAVOITE 6
PAREMMAT TYÖLLISTYMIS- MAHDOLLISUUDET
TYÖMARKKINOILLA
- TAVOITE 7
PAREMMAT JULKISET KANSALAISSRATKAISUT
JA PALVELUT



VIIDES HAKUKIERROS 2025

TAVOITE 1

PK-YRITYSTEN VIENNIN
LAAJENTAMINEN

TAVOITE 2

UUSIEN SKAALAUTUVIEN
KASVUYRITYSTEN LISÄÄMINEN

TAVOITE 3

YHTEISET KIERTOTALOUSRATKAISUT

TAVOITE 4

RANNIKKO- JA MERIALUEIDEN
TILAN PARANTAMINEN

TAVOITE 5

HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖJEN VÄHENTÄMINEN

TAVOITE 6

PAREMMAT TYÖLLISTYMIS- MAHDOLLISUUDET
TYÖMARKKINOILLA

TAVOITE 7

PAREMMAT JULKISET KANSALAISRATKAISUT
JA PALVELUT



Kaikki ohjelmataavoitteet ovat avoinna

Kaikki ohjelmataavoitteet ovat haettavissa, mutta tietyntyyppisiä hankkeita ja teemoja priorisoidaan.



Sekä suur- että pienhankehakemuksia otetaan vastaan

Haku on avoinna sekä suur- että pienhankkeille. Tavoite 7 on kuitenkin avoinna ainoastaan pienhankkeille.



Yksivaiheinen hakuprosessi

Hakuprosessi on yksivaiheinen. Hakemus tulee jättää kokonaisuudessaan viimeistään 30.9. klo 12.00.



Konsultaatit

Sihteeristö suosittelee vahvasti, että kaikki hakijat käyvät konsultaation heidän kanssaan ennen hakemuksen jättämistä.

OHJELMATAVOITE 1:

PK-YRITYSTEN VIENNIN LAAJENTAMINEN

YRITYSTEN INNOVATIIVINEN
KEHITTÄMINEN



MITÄ ETSITÄÄN?

- Etsimme hankkeita, joilla autetaan pk-yrityksiä laajentamaan viyntiään *EU:n ulkopuolelle*.
- Toivotaan lisää hankkeita, jotka edistävät matkailua ohjelma-alueella → vienti tapahtuu kohdemarkkinoilta saapuvien vierailijoiden/matkailijoiden kautta, jotka saapuvat alueellemme ja ostavat paikallisten palveluntarjoajien palveluita (majoitus, ravintolat, tapahtumat, kuljetus jne.).
- **Tulosindikaattori:** Yritykset, jotka ovat tehneet myyntiä ja solmineet sopimuksia uusilla markkinoilla.
- **Kohderyhmä:** Vakiintuneet, kypsät ja innovatiiviset eri alojen PK-yritykset, joilla on sekä kapasiteettia että kokemusta kansainvälisestä yhteystyöstä.
- **Potentiaaliset partnerit:** Relevantit voittoa tavoittelemattomat organisaatiot, kuten esimerkiksi organisaatiot, joilla on asiantuntemusta ja kokemusta viynti- ja tuotekehityksestä, toimialajärjestöt, kauppakamarit tai aluekehitystoimistot.

Interreg



Co-funded by
the European Union

Central Baltic Programme

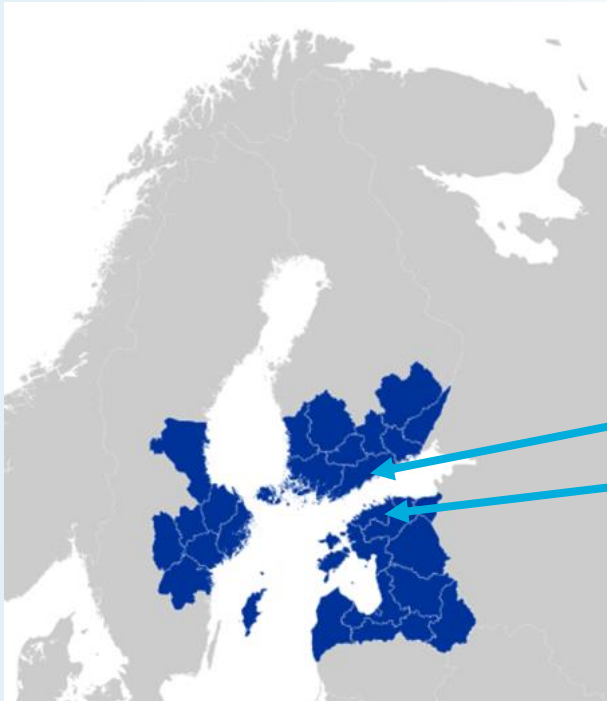
FINESTJAPAN

BRINGING FINNISH AND ESTONIAN GREEN INNOVATIONS TO JAPAN

FINESTJAPAN-projekti,
Central Baltic -infoseminaari 12.2.2025
Ilkka Aaltio, Green Net Finland



FINESTJAPAN - Boosting the Central Baltic cleantech exports to Japan



EU Interreg Central Baltic -programme funding

Duration: 1.6.2024-31.5.2027

Project partners:

Green Net Finland ry (FIN)

Tehnopol Science and Business Park (EST)

Total budget: 608 135 €

Interreg  Co-funded by the European Union

Central Baltic Programme

FINESTJAPAN



Green Net Finland is a cluster of environmentally responsible organisations. We run projects to develop low-carbon urban environment.



Interreg  Co-funded by the European Union

Central Baltic Programme

FINESTJAPAN

Tehnopol 

gnf
Green Net Finland

FINESTJAPAN project focus: **Green Technology - widely**

We invite green tech companies to join our project now!

- E.g. products which help to reduce carbon emissions, energy efficiency, sustainable construction, environmentally friendly products and services, smart city, resource wise circular products
- Health tech.
- Companies having activity in the Central Baltic region are preferred (see slide 2).
- Companies with an existing product and a possibility to make a deal for starting exporting it to Japan.
- Mature SMEs are preferred.



Interreg  Co-funded by
the European Union

Central Baltic Programme

FINESTJAPAN

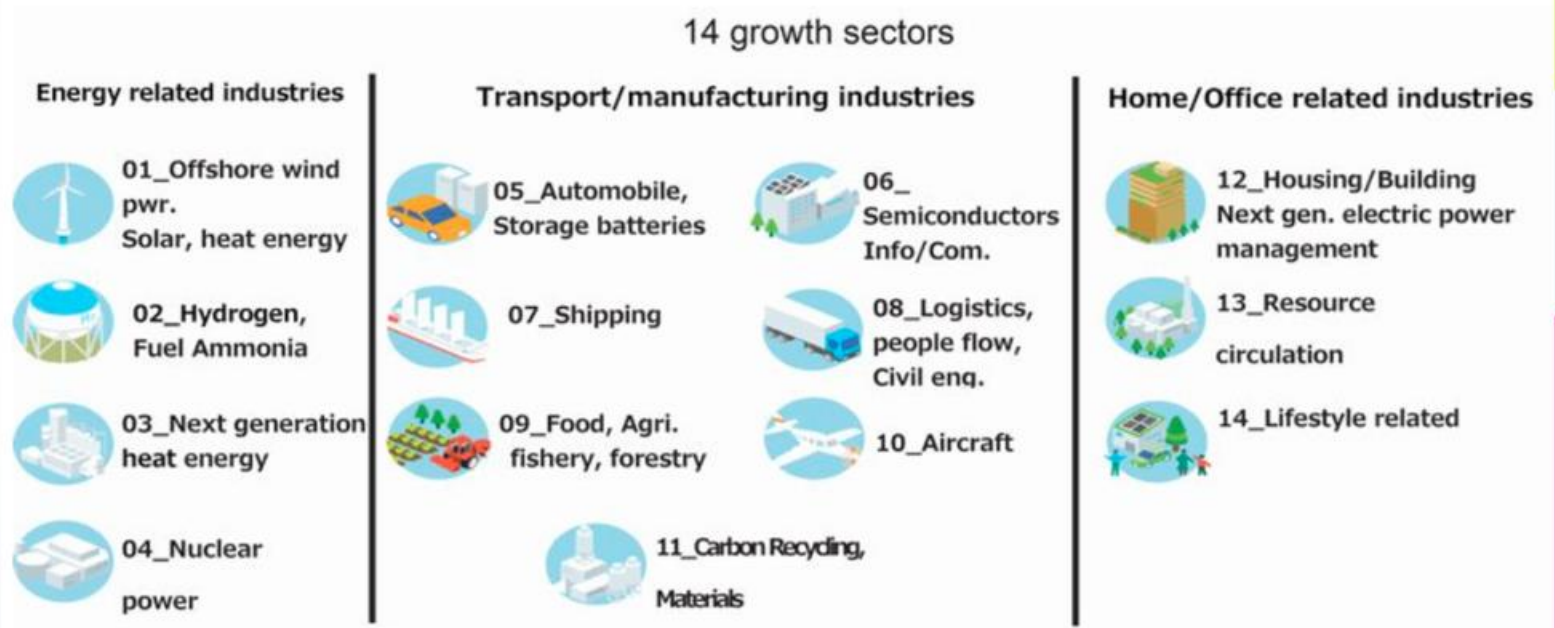
 Tehnopol

 **gnf**
Green Net Finland

Japan is the 4th largest economy in the world

- 126 million people in Japan.
- **Green Transfer is now starting** and the Japanese government is committed to Green Growth and development, aiming to be carbon neutral in 2050. **Now it is a good time to go to Japan.**
- Finnish and Estonian green tech companies have excellent opportunities in Japan and the countries have good relations with Japan.
- EU has in 2019 signed a trade agreement with Japan, which makes the trade easier.

National Green Growth Strategy of Japan (2020)



Main goal is to reach a deal for the participating company.

What is a deal? A written agreement or document made with an organisation operating in Japan. Eg. sales representative, order of a test batch, pre-agreement for sales, etc.

The goal in the project is to reach **at least 7 deals altogether**.

The project partners who run the project shall report to the funding authority about how the goals are reached.

The deals must be made during the project or latest during one year after it.



What FINESTJAPAN offers to companies:

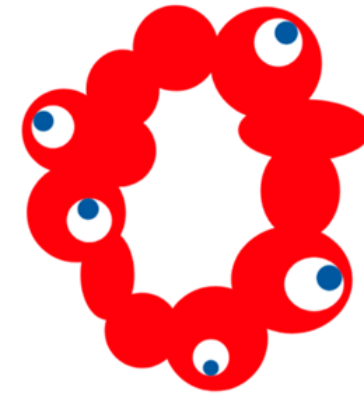
- **Coaching of Japanese business culture** and market: On-site in Helsinki / Tallinn and on-line
- **Prepare for the business mission** in advance with **expert “sparring”**
- **Network** with companies interested in Japan
- The above would be free of charge for the companies
- **Business-mission** to Japan allowing face-to-face meetings (2025-2026).
- Partial **support** for travel costs
- **Business-expert work** to help to reach a deal in Japan



Our experts in Japan are ready to help the selected participating company to achieve a deal

FINESTJAPAN has procured and signed a contract with the business expert **Ciriot, Inc.**

Ciriot, Inc. is a Growth business development consultancy in Osaka Japan, established in 2016. Ciriot executes business expansion and market-entry projects, and builds partnerships for sales and distribution. Ciriot provides services also for growth funding and R&D projects. Ciriot staff can speak fluently Japanese, English and Finnish.



OSAKA, KANSAI, JAPAN

EXPO
2025

FINESTJAPAN mission is planned to be in Osaka, where the Osaka World EXPO 2025 is opening in April.

Interreg  Co-funded by the European Union

Central Baltic Programme

FINESTJAPAN

 Tehnopol

 **gnf**
Green Net Finland

Do not hesitate to contact us soon!



Ilkka Aaltio, FINESTJAPAN project manager

Green Net Finland

Kuortaneenkatu 2, 00510 Helsinki, Finland

ilkka.aaltio@gnf.fi

mobile +358 50 5513633

Interreg



Co-funded by
the European Union

Central Baltic Programme

FINESTJAPAN



OHJELMATAVOITE 2:

UUSIEN SKAALAUTUVIEN KASVUYRITYSTEN LISÄÄMINEN

YRITYSTEN INNOVATIIVINEN
KEHITTÄMINEN



MITÄ ETSITÄÄN?

- Etsitään hankkeita, jotka tukevat kasvuyrityksiä skaalautumaan. Skaalautuneeksi yritykseksi voidaan laskea yritys joka on esim. saanut sijoituksia, perustanut toimipisteen kotimarkkinoiden ulkopuolelle, kehittänyt liiketoimintamallin/tuotteen/palvelun, laajentanut avainhenkilöstöään, fuusioitunut tai tehnyt yritysoston, toteuttanut listautumisannin (IPO).
- **Tulosindikaattori:** Uusien kasvaneiden kasvuyritysten määrä.
- **Kohderyhmä:** Uudet yritykset, joilla on kasvuhaasteita ja –kunnianhimoa. Kohderyhmiä ovat kaikki sektorit, joilla on yhteistä kiinnostusta ja kasvupotentiaalia.
- **Potentiaaliset partnerit:** Voittoa tavoittelemattomat organisaatiot, joilla on osaamista ja kokemusta uuden liiketoiminnan kehittämisestä, tuotekehityksestä, kansainvälistymisestä (kuten yrityskehitysorganisaatiot), tiedepuistot, yritysliitot ja aluekehitystoimistot.

OHJELMATAVOITE 3:

YHTEISET KIERTOTALOUS- RATKAISUT

YMPÄRISTÖN TILAN PARANTAMINEN JA
RESURSSIEN KÄYTÖN TEHOSTAMINEN



MITÄ ETSITÄÄN?

- Etsitään hankkeita, joissa parannetaan tuote-/palveluketjuja/-syklejä:
 - Elektroniikka ja tietotekniikka
 - Akut ja kulkuneuvot
 - Pakkausmateriaalit
 - Muovit
 - Tekstiilit
 - Rakennukset ja rakentaminen
 - Ruoka, vesi ja ravinteet
- **Tulosindikaattori:** Paranneltujen ketjujen määrä.
- **Kohderyhmä:** Ihmiset, yhteisöt ja yritykset, jotka hyötyvät ensimateriaalien käytön vähentämisestä, vähentyneestä jätteen määrästä ja tuotteiden ja materiaalien lisääntyneestä uudelleenkäytöstä.
- **Potentiaaliset partnerit:** Kohdennettujen tuoteketjujen kannalta relevantit julkiset ja voittoa tavoittelemattomat organisaatiot.

Ce4Re

Yhteisten kiertotalousratkaisujen kehittäminen keskisen Itämeren ravintola-alalla

Ce4Re (Development of joint circular solutions in the CB restaurant sector) on ravintola-alan yhteisten kiertotalousratkaisujen kehittämisprojekti, jonka tavoitteena on innostaa tulevaisuuteen katsovia yrittäjiä, intohimoisia kokkeja ja omistautuneita keittiöpäälliköitä vahvistamaan kiertotalouden käytäntöjä liiketoiminnassaan.

Ce4Re-projektiin voivat osallistua alle 50 henkilöä työllistävät CB-ohjelma-alueen ravintola-, kahvila- ja catering-yritykset. Projektitoiminnan kautta osallistujat saavat tukea muun muassa ruokalistojen suunnitteluun, jätteiden ja ruokajätteen vähentämiseen sekä kuluttajaviestintään.

BUDJETTI
1,1 M €

KESTO
36 KK

PARTNERIT

- SAMK
- Organic Food Centre (Sweden)
- Pyhäjärvi-instituutti
- Vidzeme Planning Region



OHJELMATAVOITE 4:

RANNIKKO- JA MERIALUEIDEN TILAN PARANTAMINEN

YMPÄRISTÖN TILAN PARANTAMINEN JA
RESURSSIEN KÄYTÖN TEHOSTAMINEN



MITÄ ETSITÄÄN?

- Etsimme hankkeita, joissa hyödynnetään eri toimenpiteitä ravinteiden, vaarallisten aineiden, muovien ja myrkkyjen Itämereen valumisen vähentämiseksi. Tuetaan sekä ennaltaehkäiseviä että suoria toimenpiteitä.
- **Tulosindikaattori:** Parannettujen valuma- ja kuormituslähteiden määrä sekä kaupunki- että maatalousalueilla.
- **Kohderyhmä** Ihmiset, yhteisöt ja yritykset, jotka hyötyvät pienentyneistä päästöistä.
- **Partnerit:** Julkiset ja voittoa tavoittelemattomat organisaatiot ja viranomaiset kansallisella, alueellisella ja paikallisella tasolla sekä yksityiset yritykset, joilla on substanssiosaamista ravinteiden, toksiinien ja vaarallisten aineiden vähentämisessä.

Interreg



Co-funded by
the European Union

Central Baltic Programme

BalticReed

BalticReed

Central Baltic Infotilaisuus

12.02.2025

Sonja Jaari



BalticReed

Baltic Sea Coastal Nutrient Management with Reed

Tavoite: Parantaa Itämeren rannikkovesien tilaa poistamalla vedestä ravinteita ruovikonniitoilla ja ennallistamalla arvokkaita rannikkoekosysteemejä.

Kesto: 5/2023 - 4/2026

Budjetti: Approx. 3 MEUR (2.992)

Co-financing: EU Interreg Central Baltic Program

Sijainti: Finland, Sweden, Åland Islands



Tausta

- Rannikon ruokomassaan on sitoutunut paljon Itämeren rehevöittäviä ravinteita: Yksi hehtaari tiheää kesäruokoa sisältää 5-10 kg fosforia (P) ja 80-100 kg typpeä (N).
- Ruoko korjuusta, keruusta ja uudelleenkäytöstä on kaksi hyötyä: Ravinteiden talteenotto ja rannikon elinympäristöjen parantaminen.
- Erinomainen biomateriaali



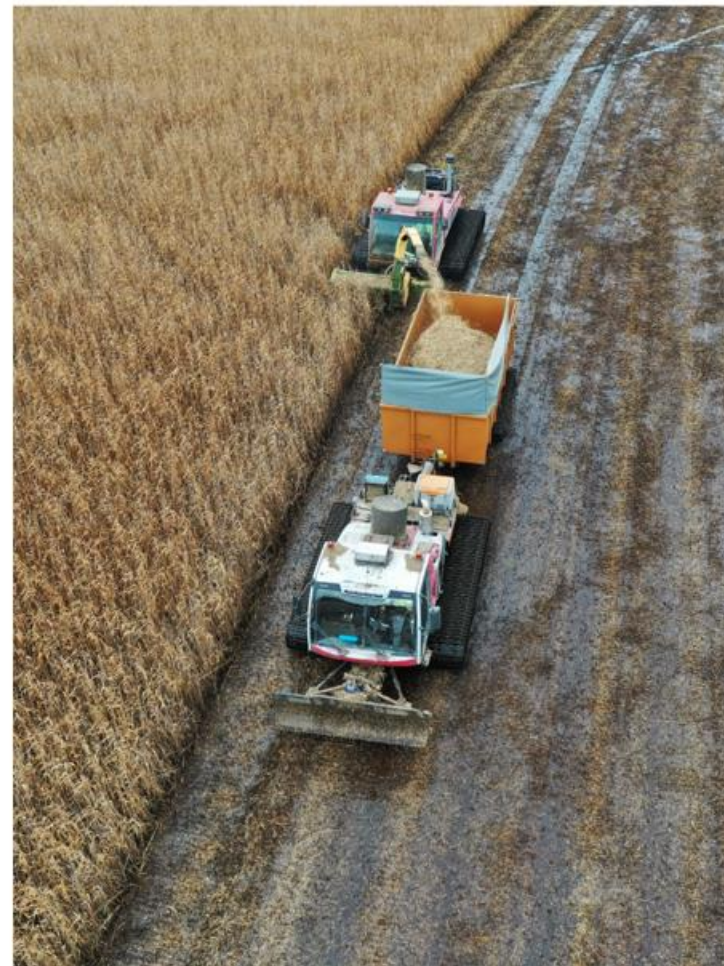
Ravinteiden poisto ruovikoiden kestävästä käytöstä avulla

Ravinteiden poisto ja rannikon kunnostaminen

- Koekorjuu (n=12)
- Tietoisuuden lisääminen (työpajat, seminaarit, opintokäynnit).

Kestävät ratkaisut ruo'on arvoketjuihin

- Lainsäädäntö, luvat, monikäyttösuunnitelmat
- Kestävät arvoketjut
 - Innovaatiot, tuotteet, uudet ratkaisut
 - Tiedonvaihto ja oppiminen



Interreg



Co-funded by
the European Union

Central Baltic Programme

BalticReed





Kiitos!

Sonja Jaari
sonja.jaari@jnfoundation.fi
+358 50 557 1981

Photo: Ilkka Vuorinen

Interreg



Co-funded by
the European Union

Central Baltic Programme

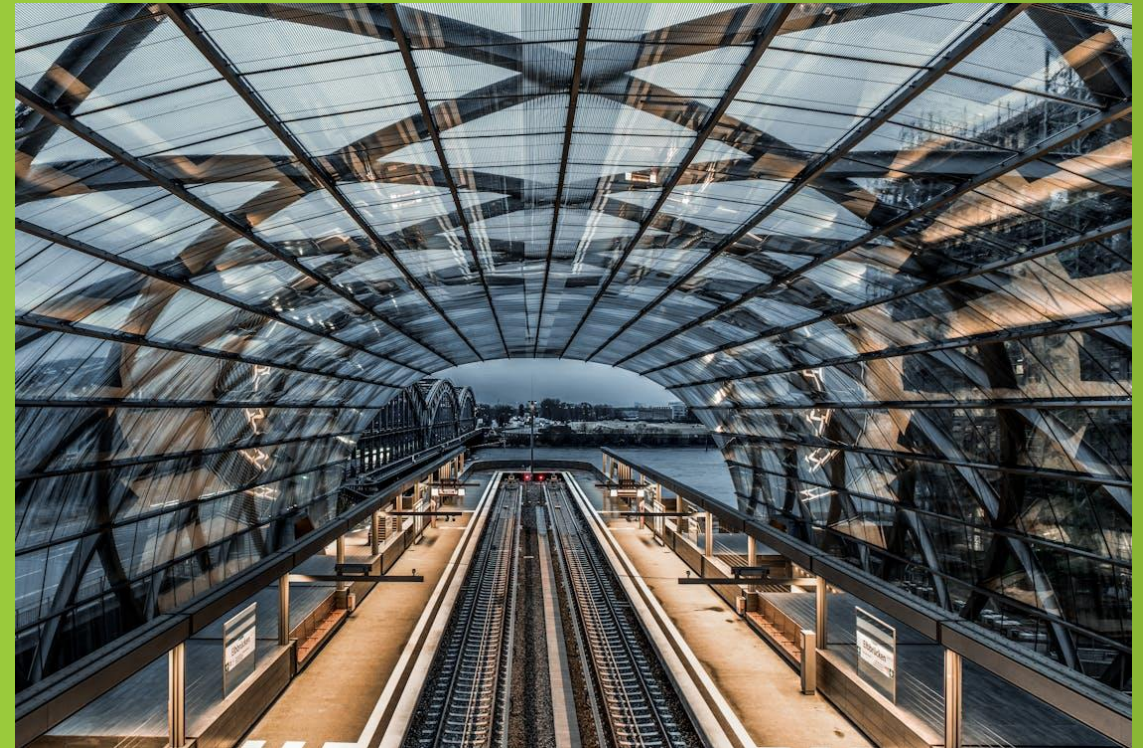
BalticReed



OHJELMATAVOITE 5:

HIILIDIOKSIDI- PÄÄSTÖJEN VÄHENTÄMINEN

YMPÄRISTÖN TILAN PARANTAMINEN JA
RESURSSIEN KÄYTÖN TEHOSTAMINEN



MITÄ ETSITÄÄN?

- Etsimme hankkeita, joissa pyritään parantamaan intermodaalisia solmukohtia ja vähentämään niiden hiilidioksidipäästöjä. Intermodaalisen liikenteen solmupisteellä tarkoitetaan paikkaa tai sijaintia, jossa eri liikennemuodot yhdistyvät toisiinsa (esim. merisatamat, sisävesiterminaalit, lentokentät, valtatie ja rautatiet)
- **Tulosindikaattori:** Intermodaalisen liikenteen solmukohtien kohentaminen ja niiden hiilidioksidipäästöjen vähentäminen.
- **Kohderyhmä:** Ihmiset, vierailijat ja yritykset jotka hyödyntävät kohennettuja ja vähemmän hiilidioksidia kuluttavia liikenteen yhtymäkohtia ja alueita sekä multimodaalisia- ja liikkuvuusratkaisuja.
- **Partnerit:** Julkiset ja voittoa tavoittelemattomat organisaatiot ja viranomaiset kansallisella, alueellisella ja paikallisella tasolla sekä yksityiset yritykset, joilla on substanssiosaamista liikenteen yhtymäkohtien/-alueiden hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen.

Cycle4Climate

Co-creating Sustainable Cycling Solutions for Reducing CO2 Emissions in the Central Baltic Region

Liikenteestä aiheutuu merkittävä osa kaupunkien hiilidioksidipäästöistä. Cycle4Climate-hankkeessa kokeillaan erilaisia toimia pyöräliikenteen lisäämiseksi ja päästöjen vähentämiseksi Espoossa ja kolmessa muussa eurooppalaisessa kaupungissa sekä tehdään yhteistyötä paikallisten korkeakoulujen kanssa.

Kumppaniverkoston kautta saadaan tietoa erilaisten toimien vaikuttavuudesta ja parhaista käytänteistä. Projektissa on mukana kahdeksan kaupunki- ja korkeakoulukumppania Suomesta, Ruotsista, Latviasta ja Virosta.

BUDJETTI
2,4 M €

KESTO
42 KK

PARTNERIT

- University of Gävle
- Pärnu City Government
- Espoon kaupunki
- Gävle Municipality
- Metropolia
- Riga Technical University
- Riga City Council
- University of Tartu

OHJELMATAVOITE 6:

PAREMMAT TYÖLLISTYMI- MAHDOLLISUUDET TYÖMARKKINOILLA

PAREMMAT TYÖLLISTYMI- MAHDOLLISUUDET



MITÄ ETSITÄÄN?

- Etsimme hankkeita, joissa parannetaan vähemmän kilpailukykyisten väestöryhmien tilannetta työmarkkinoilla.
- **Tulosindikaattorit** (vain yksi/hanke)
 1. **Lisääntynyt kilpailukyky työmarkkinoilla (henkilömäärä)**
 2. Syrjinnän vastaisia käytäntöjä (soveltavien organisaatioiden lukumäärä)
 3. Lisääntyneen yrittäjyyden omaavien ihmisten lukumäärä
- **Kohderyhmä:** Vähemmän kilpailukykyiset ryhmät (mukaan lukien alle 25-vuotiaat, erityistarpeita omaavat, eläköitymässä olevat, eläköityneet, maahanmuuttajat sekä erityistarpeita omaavat ja muut heikommassa asemassa olevat) sekä yritykset.
- **Potentiaaliset partnerit:** Organisaatiot, joilla on pätevyyttä ja kokemusta työmarkkinoilta, työn-tekijöitä ja työnantajia edustavat järjestöt, viranomaiset, heikommassa asemassa olevia ryhmiä edustavat järjestöt sekä organisaatiot, joilla on osaamista ja kokemusta yrittäjyydestä.

OHJELMATAVOITE 7:

PAREMMAT JULKISET KANSALAISRAATKAISUT JA PALVELUT

PAREMMAT JULKISET PALVELUT



MITÄ ETSITÄÄN?

- Etsitään **pienhankkeita**, joissa luodaan käytännön ratkaisuja ja parannuksia julkisiin palveluihin.
- **Tulosindikaattori:** Organisaatioiden käyttöön ottamat tai skaalaamat ratkaisut.
- **Kohderyhmä:** Ihmiset, jotka hyötyvät julkisen sektorin parantuneista palveluista kaikilla yhteiskunnan tasoilla.
- **Potentiaaliset partnerit:** Kansallisen, alueellisen ja paikallisen tason julkisen sektorin organisaatiot.

BREAKING BARRIERS

- Breaking Barriers -hanke keskittyy parantamaan inklusiivisia koulutuspalveluja ja integroimaan ne päivittäisiin opetuskäytäntöihin.
- Hankkeen tavoitteena on luoda käytännön ratkaisuja, jotka parantavat inklusiivisen koulutuksen saatavuutta ja laatua.
- Hankkeessa toteutetaan yhteisiä koulutuksia, joilla vahvistetaan tukitiimien osaamista ja parannetaan koko tukijärjestelmää. Kehitetty ja testattu metodologia auttaa optimoimaan opetusta ja oppimista inklusiivisessa koulutuksessa.
- Lisäksi hankkeessa luodaan digitaaliset ohjeet käytännön ratkaisuille, jotka parantavat päivittäisiä koulutuspalveluja ja mahdollistavat joustavat lähestymistavat yksilöllisiin tarpeisiin.

BUDJETTI

210 287 €

KESTO

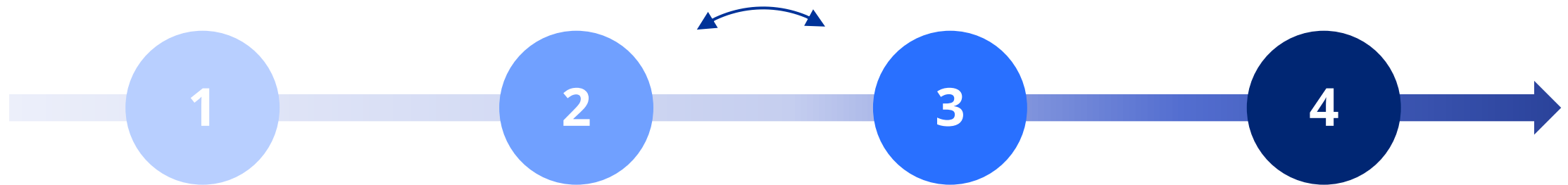
18 KK

PARTNERIT

- Ventspils Education Board / PP (LV)
- Metropolia
- Narva Language Lyceum (EE)



HAKUPROSESSI PÄHKINÄNKUORESSA



MITÄ HALUATTE KEHITTÄÄ?

- Millainen hanke sopii juuri teidän organisaatiolle? Millaisia kehitystarpeita kunnassanne on? Pieni vai suuri hanke?
- Selaa muiden hankeideoita tai luo oma ideo [partnerihakualustalla](#).

LÖYDÄ SOPIVIA PARTNEREITA

- Partnereiden löytämiseksi voi käyttää joko partnerihakualustaa, omia verkostoja tai ottaa yhteyttä kansalliseen kontaktipisteeseen.
- Jokaisessa hankkeessa tulee olla partnereita **vähintään kahdesta eri maasta**.

VARAA KONSULTOINTIAIKA

- Ohjelmasihteeristö järjestää [konsultointisessioita](#) hankehakijoiden kanssa.
- Konsultoinnin lisäksi kannattaa osallistua hakijoille suunnattuihin [webinaareihin](#).

HAE RAHOITUSTA JEMS- HAKUJÄRJESTELMÄSSÄ

- Hakuaikataulut julkaistaan verkossa osoitteessa centralbaltic.eu.
- Rahoituspäätökset tehdään n. 3-4 kk hakuajan päättymisen jälkeen (Tammikuussa 2026).

TULEVAT TAPAHTUMAT



**Ohjelmasihteeristön
infowebinaari (osa 1)**
5.3.2025 (Zoom)

[Lisätietoa](#)



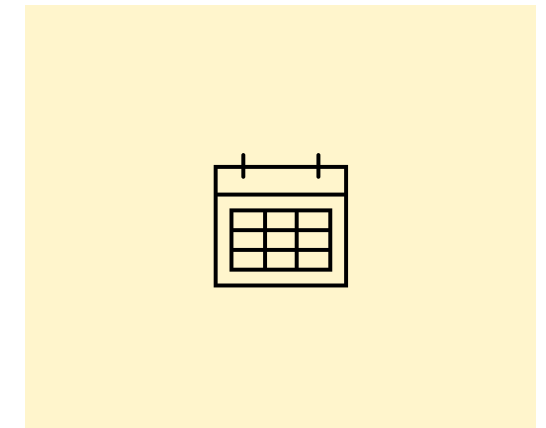
**Partnerihaku-
tapahtumat**
18.3. ja 20.3. (Teams)

[Lisätietoa](#)



**Ohjelmasihteeristön
infowebinaari (osa 2)**
10.4.2025 (Zoom)

[Lisätietoa](#)



**Hankevalmistelu-
työpajoja Kaakkois-
Suomessa**

Toukokuu 2025

HYÖDYLLISET LINKIT

- **Present your project idea:** [Project idea form](#)
- [Programme Manual](#)
- [Guide for Applying for a **Regular Project** 6.0 \(version 2\)](#)
- [Guide for Applying for a **Small Project** 6.1 \(version 2\)](#)
- [Partner Search Platform](#)
- [Ongoing projects](#)
- [Jems](#)
- [Kansallinen vastinrahoitus ja valvonta](#)



PROJEKTIJOHTAJIEN YHTEYSTIEDOT

1. More exports by SMEs
2. More new scaled-up growth companies
3. Joint circular economy solutions
4. Improved coastal and marine environment
5. Decreased CO2 emissions
6. Improved employment opportunities on labour market
7. Improved public services and solutions for the citizens

Ülari Alamets

ylari.Alamets@centralbaltic.eu
(Innovative business development)

Samu Numminen

samu.numminen@centralbaltic.eu
(Improved environment and resource use)

Laura Cunska-Āboma

laura.cunska-aboma@centralbaltic.eu
(Improved employment opportunities)

Normunds Strautmanis

normunds.strautmanis@centralbaltic.eu
(Improved public services)



[@centralbalticprogramme](https://www.instagram.com/centralbalticprogramme)



[Central Baltic Programme](https://www.facebook.com/CentralBalticProgramme)



[Central Baltic Programme - Finland](https://www.linkedin.com/company/CentralBalticProgramme)
[Central Baltic Programme](https://www.linkedin.com/company/CentralBalticProgramme)



[@CentralBaltic](https://twitter.com/CentralBaltic)

[***Tilaa uutiskirjeemme***](#)



KIITOS!

